

- *Amenity migration – Mountain communities – Multiple scenario strategic planning*

Romella S. Glorioso

Toward A Strategy for Managing Amenity Migration: The Role of Multiple Future Scenarios

*Auf dem Weg zu einer Strategie der Steuerung von ‚Amenity Migration‘:
Die Bedeutung multipler Zukunftsszenarien*

With 6 Figures and 1 Table

Multiple scenario strategic planning is a powerful analytical and planning tool. Its ability to provide insights and method for the management of complexity and change fits well with what is occurring in many mountain regions as a result of amenity migration. Growth and development pressures are turning some mountain communities to the use of alternative future scenarios. This research aims at understanding and assessing its use in public planning and to increase the probability of success in using it in high-amenity mountain communities. The three case studies investigated show positive but mixed results to date, and the paper concludes with necessary conditions for increasing the value of multiple scenarios to public planning, especially for managing amenity migration in mountain regions.

Summary: Toward A Strategy for Managing Amenity Migration: The Role of Multiple Future Scenarios

Multiple scenario strategic planning (MSSP) is a powerful analytical and planning tool. Its ability to provide insights and method for the management of complexity and change fits well what is occurring in many mountain regions as a result of amenity migration. Growth and development pressures are turning some mountain communities to the use of multiple scenarios. But using this approach in public planning is not without concerns. In the public sector, numerous key stakeholders, need for fair access to planning and decision-making processes, the more qualitative than quantitative nature of planning objectives, lack of clear accountability of decision-makers, and limited financial resources are characteristic conditions that increase complexity in using this methodology. Responding to the above condition, the objective of this research

is to understand and increase the probability of success in using multiple scenarios to plan for and manage amenity migration in high-amenity mountain regions. This is undertaken by: 1) summarizing current research on mountain amenity migration; 2) evaluating the strengths and weaknesses in three case studies of previous use of multiple scenarios in public strategic planning for mountain high-amenity places: Baguio bioregion, Philippines, Ěeský Krumlov, Czech Republic, and Pojoaque Valley, New Mexico, USA; and then 3) identifying key conditions necessary for planning the sustainability of high-amenity mountain regions, especially using multiple future scenarios. The three case studies investigated here indicate that using multiple future scenarios in public planning for amenity migration can effectively bring out and address its issues and opportunities resulting in superior strategy for managing this migration to mountain regions.

Zusammenfassung: Auf dem Weg zu einer Strategie der Steuerung von ‚Amenity Migration‘: Die Bedeutung multipler Zukunftsszenarien

Strategische Planung mit multiplen Szenarien (MSSP) ist ein leistungsfähiges Analyse- und Planungsinstrument, das Erkenntnisse und Methoden für die Steuerung von Komplexität und Wandel bietet. Dieses Instrument lässt sich sehr gut anwenden auf die Prozesse, die derzeit in vielen Bergregionen im Zusammenhang mit Amenity Migration stattfinden. Es sind vor allem Wachstum- und Entwicklungsdruck, die in einigen Berggemeinden die Anwendung von multiplen Szenarien nahelegen. Dieser Ansatz ist jedoch in der öffentlichen Planung nicht uneingeschränkt anwendbar. Zu den charakteristischen Ausgangsbedingungen, die im öffentlichen Bereich die Komplexität bei der Arbeit mit dieser Methode erhöhen, gehören eine Vielzahl relevanter Akteure, die Notwendigkeit eines fairen Zugangs zu Planungs- und Entscheidungsprozessen, die eher qualitative als quantitative Art der Planungsziele, der Mangel an klarer Verantwortlichkeit der Entscheidungsträger sowie begrenzte finanzielle Mittel. Als Reaktion auf die genannten Voraussetzungen ist es das Ziel dieses Beitrags, die Erfolgchancen der Anwendung multipler Szenarien zur Planung und Steuerung von Amenity Migration in entsprechend attraktiven Bergregionen zu erfassen und zu steigern. Dabei wird wie folgt vorgegangen: 1) Der aktuelle Forschungsstand auf dem Gebiet der Amenity Migration in Bergregionen wird zusammengefasst. 2) Es folgt die Evaluation der Stärken und Schwächen der früheren Anwendung multipler Szenarien in der öffentlichen strategischen Planung in attraktiven Bergregionen, anhand von drei Fallstudien: der Region Baguio auf den Philippinen, Ěeský Krumlov in Tschechien und dem Pojoaque Valley in New Mexico, USA. 3) Danach werden die wichtigsten Voraussetzungen für die Nachhaltigkeitsplanung in den attraktiven Bergregionen ermittelt, wobei besonders multiple Zukunftsszenarien zum Einsatz kommen. Die drei hier untersuchten Fallstudien zeigen, dass die Anwendung multipler Zukunftsszenarien auf Amenity Migration in der Planung auf wirksame Weise Ergebnisse und Möglichkeiten hervorbringen kann, die zu einer besseren Strategie der Steuerung der Zuwanderung in die Bergregionen führen können.

Résumé: Vers une stratégie de gestion des phénomènes de migration d’agrément: Le rôle des scénarios à futur multiples

La planification stratégique à futur multiple (MSSP) est un puissant outil d’analyse et de planification. Sa capacité à fournir des indications et des méthodes pour gérer la complexité et le changement correspond bien à ce qui se passe dans de nombreuses régions de montagne du fait des phénomènes de migration d’agrément. La croissance et les pressions liées au développement de ces migrations conduisent certaines communautés de montagne à utiliser la méthode des scénarios multiples. Mais cette approche de la planification publique ne va pas sans inquiétudes. Dans le secteur public, de nombreux acteurs clés ont besoin d’un accès équitable aux processus décisionnels, alors que la nature plus qualitative que quantitative des objectifs de la planification, le manque de transparence de l’action des décideurs, et des ressources financières limitées sont des conditions caractéristiques qui augmentent la complexité de l’utilisation de cette méthodologie. En répondant à de telles préoccupations, l’objectif de cette recherche est de comprendre et d’augmenter les facteurs de réussite de l’action publique en utilisant des scénarios à futur multiples pour planifier et gérer les migrations dans les régions de montagne à haute valeur d’agrément. Ce qui est réalisé en : 1) résumant la recherche actuelle sur les migrations d’agrément en montagne ; 2) évaluant les forces et les faiblesses observables à partir de l’étude de trois cas d’utilisation antérieure de scénarios multiples dans la planification stratégique publique des régions de montagne à haute valeur d’agrément : la région de Baguio aux Philippines, Ěeský Krumlov en République tchèque, et Pojoaque Valley au Nouveau-Mexique, Etats-Unis; et ensuite 3) en identifiant les conditions essentielles nécessaires à la planification de la durabilité des régions de montagne à haute valeur d’agrément, en particulier en utilisant des scénarios à futur multiples. Les trois études de cas présentées montrent que l’utilisation de scénarios à futur multiples dans la planification publique de la migration d’agrément peut effectivement permettre de prendre en compte et de traiter les questions et perspectives relevant d’une stratégie de gestion de haut niveau de ce type de migration vers les régions de montagne.

Dr. Romella S. Glorioso, International Amenity Migration Centre, 2727 N. Madelia St, Suite 6, Spokane, WA, 99207 USA, rglorioso@amenitymigration.org, rglorioso@peoplepc.com

Manuscript submitted: 25/08/2009

Accepted for publication: 04/11/2009